**'kSf{kd okrkoj.k dh mi;ksfxrk उच्च्तार माध्यमिक विद्यालयो में संगठनात्मक वातावरंण का शिक्षण कौशल पर प्रभाव का विष्लेषणात्मd अध्ययन**

प्रेमचंदर कुमार1, डॉ. ऋषिकेश यादव2

*1* **'kks/kkFkhZ] Jh lR; lkabZ izkS|ksfxdh ,oa fpfdRlk foKku fo’ofo|ky;] lhgksj**

*2* **lg&izk/;kid] Jh lR; lkabZ izkS|ksfxdh ,oa fpfdRlk foKku fo’ofo|ky;] lhgksj**

***lkj***

***fo|k 'kCn dk mn~xe Hkh Þfonß /kkrq ls gqvk gS ftldk vFkZ gksrk gS tkuuk] irk yxkuk rFkk lh[kukA izkjEHk esa fo|k ds :i esa blds vUrxZr pkj fo"k;ksa dk lekos'k fd;k x;k vkSj 'kuS&'kuS bu fo|kvksa dh la[;k pkSng gks xbZ ftuesa osn] osnkax] /keZ] U;k; vkSj ehekalk vkfn dk lekos'k fd;k x;k ijUrq ewyr% fo|k 'kCn dk vFkZ Kku ¼KkrO;½ ds :i esa gh izpfyr jgkA tks eqDr djk;s ogh fo|k gSa ;gk¡ fo|k 'kCn dk vFkZ f'k{kk ls yxk;k x;k gSA ;g f'k{kk dk O;kid nk'kZfud izR;; gSA tc ge f'k{kk dks thou i;ZUr pyus okyh izfØ;k ds :i esa Lohdkj djrs gSa rc ge f'k{kk ds vk/kqfud ,oa O;kogkfjd Lo:i dks ekurs gSA rHkh gesa iwoksZDr iz'uksa ;k ftKklkvksa ds mÙkj ;k lek/kku izkIr gksrs gSaA Hkkjrh; n'kZu esa f'k{kk ds i;kZ;okph ds :i esa fo|k rFkk Kku 'kCnksa dk iz;ksx Hkh fd;k tkrk gSA***

 ***LokHkkfod izxfr’khy fodkl f’k{kk***

##### **1. izLrkouk**

**1.1 ?kj vkSj fo|ky; esa lg;ksx&**

**'kSf{kd n`f"V ls ?kj vkSj fo|ky; dk ?kfu"B lEcU/k gSA ckyd dhleqfpr f'k{kk ds fy;s nksuksa esa lg;ksx gksuk vfr vko';d gSA ckyd dkvf/kd le; ?kj ij gh O;rhr gksrk gSA fo|ky; esa fn;s gq, dk;ksZa dksog ?kj ij gh iwjk djrk gSA ?kj esa ekrk&firk ;k vU; lnL;ksa dk ;gdrZO; gS fd os fo|ky; esa fn;s gq;s ikB~;&fo"k;ksa esa lEcfU/kr dk;ksZsa dksiwjk djus esa lgk;rk djsaA ;fn ckyd dks mls iwjk djus esa dksbZdfBukbZ gks rks mUgsa Bhd le>kdj Lo;a djus ds fy;s izksRlkfgr djsaAckyd dks mfpr 'kSf{kd funsZ'ku nsuk vko';d gSA blds fy;s ?kj dkokrkoj.k 'kSf{kd gksuk pkfg;s rFkk ekrk&firk dk Hkh f'k{kk dk;ksZa esa :fpdk gksuk vko';d gSA ;fn ekrk&firk bl dk;Z esa vleFkZ gSa rks mUgsaf'k{kdksa ls lg;ksx ysuk pkfg;sA bl izdkj ?kj vkSj fo|ky; nksuksa,d&nwljs dh lgk;rk djds gh ckyd dk leqfpr ,oa lokZaxh.k fodkjdj ldrs gSaA Þfo|ky; lekt ds izdk'k&x`g gSaA izfrfnu ckyd vius?kjksa ls ml x`g ls izdk'k ysus tkrs gSa vkSj ml izdk'k ls vius ?kjksa dksizdkf'kr djrs gSaA lekt ds vU/kdkj dks nwj djus dh ftEesnkjhfo|ky; dh gksrh gSA ckyd dks fo|ky; ls lgk;rk ysus dh vko';drkgksrh gSA ?kj dh f'k{kk vfu;fer ;k vO;ofLFkr gksrh gSA fo|ky; }kjkizkIr Kku dk iz;ksx ckyd ?kj ds dk;ksZa esa djrk gSA ?kj dh f'k{kkO;kogkfjd gksrh gS vkSj fo|ky; dh f'k{kk dk mn~ns'; KkuktZu gksrk gSAfp= la[;k 1-1 fof'k"Vrk ds vk/kkj ij fof'k"V ckydksa dk oxhZdj.k**

**mi;ZqDr lewg esa ls ’kkjhfjd :i ls fodykax ckydksa ds lewg ds ewd&cf/kj ckydksa ls lEcfU/kr rF;ksa dks v/;;ukFkZ fy;k x;k gSA Ekwd&cf/kj ckyd & ,sls ckyd tks cksy ,oa lqu ugha ikrs] ewd& cf/kj ckyd dgykrs gSaA ,sls ckydkas dks fo’ks"k :Ik ls izf’k{k.k dh vko’;drk gksrh gS vkSj rRi’pkr~ budks lkekU; Ldwyksa esa izos’k fn;k tk ldrk gSA buds fy, lkadsfrd Hkk"kk o Jo.k ;a=ksa dh vko’;d gksrh gSA ftlls bUgsa le>us] lquus vkSj viuk dk;Z djus esa lgk;rk feyrh gSA Jo.k ’kfDr [kks pqds ckydksa dks**

**Jo.k&;a= vkSj izf’k{k.k dh t:jr gksrh gSA bl izdkj ls ckydksa dks lquus ds lkFk&lkFk oLrq,¡ fn[kkdj f’k{kk nh tkuh pkfg,A buds fy, fo’ks"kKksa dh lgk;rk yh tkuh pkfg,A ewd&cf/kj fo|kfFkZ;ksa ds fy, buds vuqdwy fof’k"V fo|ky;ksa dh vko’;drk gksrh gSA bu fo|ky;ksa esa ewd&cf/kj fo|kfFkZ;ksa ds fy, lEizs"k.k rduhdksa dk iz;ksx fd;k tkrk gSA**

**1.2 usr`Ro dh vko';drk ,oa egRo&**

**izR;sd lewg dh LFkkiuk ds ihNs ,d fopkj/kkjk rFkk fuf'pr y{;gksrs gSa rFkk mu y{;ksa dks izkIr djus ds fy, laxBu ds lHkh lnL;viuh {kerk ds vuqlkj dk;Z djrs gSaA rFkkfi usr`Ro ds vHkko esa muy{;ksa dh izkfIr ,d nq"dj dk;Z lkfcr gksrk gSA dHkh&dHkh usr`Ro dsvHkko esa rks lewg viuh izklafxdrk gh [kks nsrk gSA ftl lewg dk dksbZusrk ugha gksrk og lewg fn'kkghu rFkk mn~ns'; foghu gks tkrk gSA le;ds lkFk&lkFk izR;sd {ks= esa ifjorZu gksrk jgrk gSA ,sls esa okrkoj.k dslkFk vuqdwyu gh laxBu ds vfLrRo dks dk;e j[k ikrk gSA vk/kqfud;qx esa lk/kuksa dh o`f) ds lkFk&lkFk dkS'kyksa esa ifjorZu gks jgs gSaA blfLFkfr esa fofHkUu leL;kvksa dk lkeuk djuk iM+rk gSA vr% orZekulUnHkZ esa ;g vko';d gks tkrk gS fd ,d ;ksX; usrk laxBu dks viuh;ksX;rk ls mfpr funsZ'ku iznku djsA gkykafd orZeku ifjisz{; esa ;gvko';d ugha fd ,d O;fDr leLr {ks=ksa esa usr`Ro iznku dj ldsA rksHkh og vU; lg;ksfx;ksa esa ls gh fo"k;dq'ky usrkvksa dk p;u dj ldrkgSA ,d laxBu esa ,d ls vf/kd usrk gksus ij Hkh ijLij lkeatL;LFkkfir dj ,d loZizeq[k usrk dk p;u fd;k tkuk pkfg,] rFkk vU;O;fDr mldh ckrksa dks vuqeksnu dj ldrs gSaA vr% ;g fuf'pr gS fdusr`Ro ds vHkko esa okafNr lQyrk lafnX/k gh jgrh gSA**

**2. lkfgR; dk iqujkoyksdu**

**,d f'k{k.k laLFkk ds izkpk;Z ds nkf;Ro ,oa dk;Z cgqeq[kh gksrs gSaA,d iztkrkaf=d 'kklu O;oLFkk esa izkpk;Z ds dk;Z dsoy fo|ky; rd ghlhfer ugha jg x;s gS cfYd mls vius ladqy ,oa leqnk; ls lEcfU/krdk;Z Hkh djus iM+rs gSaA ijEijkxr n`f"V ls izkpk;Z ds dk;ksZa dks fuEufyf[kr 'kh"kZdksa esa foHkkftr fd;k tk ldrk gSA**

**¼1½ i;Zos{k.k dk;Z&**

**¼v½ f'k{k.k dk;ksZa dk i;Zos{k.k**

**¼c½ fo|ky;hu vfHkys[kksa dk i;Zos{k.k**

**¼l½ foÙkh; dk;ksZa dk lapkyu ,oa fujh{k.k**

**¼n½ Nk=koklksa dk i;Zos{k.k**

**¼;½ ikB lgxkeh fØ;kvksa dk i;Zos{k.k**

**¼Q½ ijh{kk dk;ksZa dk i;Zos{k.k**

**¼b½ fo|ky; Hkou] ifjlj ,oa d{kksa dk i;Zos{k.k**

**¼2½ f'k{k.k dk;Z&**

**orZeku le; esa izkpk;Z ds fy, de ls de ,d ihfj;M ;k ,ddkypØ v/;kiu djuk vko';d dj fn;k x;k gSA bl dk;Z ls izkpk;ZNk=ksa ds lEidZ esa jgrk gS vkSj vuq'kklu LFkkiuk esa lgk;rk feyrh gSAv/;kiu djus ls og vius fo"k; ,oa f'k{k.k fof/k;ksa ls tqM+k jgrk gSAdHkh&dHkh oSdfYid f'k{kd miyC/k u gksus dh fLFkfr esa ;fn d{kk [kkyhjgrh gS rks izkpk;Z dks Lo;a d{kk esa tkdj v/;kiu djuk iM+rk gSAblfy, mls v/;kiu dk;Z ls tqM+s jguk pkfg,A**

**¼3½ dk;kZy;hu dk;Z&**

**fo|ky;hu vfHkys[kksa ds i;Zos{k.k dk;Z ds vfrfjDr vusd izdkj dsi=ksa ,oa izfr osnuksa dks rS;kj djuk ;k djokuk rFkk mfpr le; ij;FkkLFkku Hkstus gsrq izkpk;Z dks fuf'pr :i ls izfrfnu vius dk;kZy; esacSBdj dk;Z djuk pkfg,A**

**¼4½ fo|ky;hu dk;ksZa dk foHkktu ,oa Stake holder ny izHkkfj;ksa dhfu;qfDr djuk rFkk muds dk;ksZa dk i;Zos{k.k djukA**

**¼5½ leqnk; ls lEcU/k&**

**orZeku le; esa fo|ky; dsoy f'k{k.k dk;Z rd lhfer ugha jgx;k gSA cfYd og lkeqnkf;d xkfrfof/k;ksa dk lgxkeh gks x;k gSAblfy, izkpk;Z dks LFkkuh; leqnk; ls vPNk lEcU/k cuk;s j[kuk pkfg,Afo|ky; ds fo'ks"k dk;ZØeksa esa tu izfrfuf/k;ksa dks vkaef=r djuk pkfg,Alkeqnkf;d vk;kstuksa esa ;fn izkpk;Z dks vkaef=r fd;k tkrk gS rksfo|ky; O;oLFkk dks /;ku esa j[krs gq, vo'; tkuk pkfg,A**

**¼6½ lalk/kuksa dh O;oLFkk djuk&**

**fo|ky; dh vko';drk ds vuq:i LFkku] Hkou] lktlTtk]'kSf{kd midj.k vkfn dh O;oLFkk djuk izkpk;Z dk ,d izeq[k dk;Z gSA**

**¼7½ laLFkkxr fu;kstu ;k ;kstuk rS;kj djuk&**

**¼v½ nh?kZdkyhu fu;kstu Long Term Planiny**

**¼c½ vYidkyhu fu;kstu Short term Planiny**

**¼l½ okf"kZd dSysUMj rS;kj djokuk**

**¼8½ pquko lEcU/kh dk;Z&**

**¼1½ pquko lEcU/kh izf'k{k.k ysuk ,oa nsuk**

**¼2½ ernku nyksa dks M;wVh vkns'k Hkstuk**

**¼3½ ernku dsUnz dh O;oLFkk djukA**

**¼9½ 'kkyk ladqy (School Complex) lEcU/kh dk;Z&**

**¼1½ ladqy {ks= esa i;Zos{k.k**

**¼2½ {ks=kUrxZr fo|ky;ksa esa f'k{kd O;oLFkk**

**¼3½ xq.kkRed f'k{kk gsrq iz;kl**

**¼4½ lafonk f'k{kdksa dh fu;qfDr**

**¼5½ 'kkldh; vkns'kksa dks Hkstuk rFkk mÙkj izkIr djuk**

**¼6½ osru dh O;oLFkk djuk**

**¼7½ ladqy {ks= ds lHkh f'k{kdksa ds lfoZl vfHkys[k j[kuk ,oa upte datedjuk**

**¼10½ tulquokbZ ds vUrxZr Rofjr dk;Zokgh djuk ,oa mÙkj HkstukA**

**¼11½ mPp vf/kdkfj;ksa ls izkIr i=ksa ds mÙkj Hkstuk&**

**¼1½ fo/kku lHkk ls lEcfU/kr tkudkjh**

**¼2½ tuin ,oa ftyk iapk;r ls i=kpkj**

**¼3½ f'k{kk foHkkx ls vk;s i=ksa ds mÙkj**

**¼12½ le; foHkkx pØ rS;kj djokuk (Time Table)&**

**¼1½ lkekU; le; foHkkx pØ**

**¼2½ f'k{kd okj le; foHkkx pØ**

**¼3½ d{kk okj le; foHkkx pØ**

**¼4½ [ksydwn ,oa vU; ikBlgxkjh fØ;ksa dk le; foHkkx pØ**

**¼13½ vuq'kklu cuk;s j[kus gsrq iw.kZ iz;kl**

**¼14½ f'k{k.k vf/kxe izfØ;k dk i;Zos{k.k ,oa lq/kkj]**

**¼15½ fo|ky; ds eku lEeku ,oa izfr"Bk cuk;s j[kus gsrq lnSo rRijjgukA**

**iz'kklu &**

**iz'kklu 'kCn vaxzsth Hkk"kk Administration ds dk fgUnh :ikUrj gSftldh mRifÙk Mimistev ls gqbZ gS ftldk vFkZ gS nwljksa ds lsok esa jrjgus okykA osoLVj 'kCndks.k esa fefuLVj 'kCn ds vusd vFkZ fn, x, gSftuesa lokZf/kd izHkko'kkyh vFkZ gS 'kklu ds fdlh foHkkx dk izeq[kO;fDr ;k v/;{k fczVsfudk ,ulkbDyksihfM;k ds vuqlkj iz'kklu dk vFkZgS dk;ksZa dk fu"iknu ;k izcU/k djukA bl iz'kklu ds lEcU/k esa dgk tkldrk gS fd v/khuLFk yksxksa dh lsok izHkko'kkyh <ax ls djus dh dykgSA fdUrq O;kogkfjd vFkZ esa v/khuLFk yksxksa ls izHkko'kkyh <ax ls dk;Zfu"iknu djkuk ekuk tkrk gSA**

**'kSf{kd iz'kklu&**

**'kSf{kd iz'kklu dk lEcU/k eq[;r% f'k{kk ls gksrk gSA vr% f'k{kk ds{ks= esa laxBu ftl <kaps dks [kM+k djrk gS 'kSf{kd iz'kklu mlsdk;kZfUcr djus esa lgk;d gksrk gS ftlls 'kSf{kd mn~ns';ksa dh izkfIr gksldsA O;kid vFkkZsa esa 'kSf{kd iz'kklu ds vUrxZr f'k{kk O;oLFkk djuk ghugha cfYd f'k{kk ds lEcU/k esa ;kstuk cukukA laxBu djuk] funsZ'ku oi;Zos{k.k Hkh lfEefyr gSA iz/kkuk/;kid] izcU/kd f'k{kd] fo|kFkhZa] funsZ'kdvkfn lHkh feydkj f'k{kk ds Lrj dks Å¡pk mBkus dk tks iz;kl fd;ktkrk gS] og lc iz'kklu ds vUrxZr gh gSA**

**'kSf{kd iz'kklu dh ifjHkk"kk;sa&**

**'kSf{kd iz'kklu dh dqN eq[; ifjHkk"kk,¡ fuEu gS&**

**1- xzkge csyQksj ds vuqlkj&**

**ß'kSf{kd iz'kklu ;ksX; Nk=ksa dks ;ksX; v/;kidksa ds }kjk] jkT;}kjk iznÙk lalk/kuksa ds vUrxZr ,slh ifjfLFkfr;ksa esa f'k{kk dh O;oLFkkdjrk gS] ftuesa os Nk= Lo;a dks feyus okys izf'k{k.k dk vf/kdre ykHkizkIr dj ldsaAß**

**2- QkDl] fo'k rFkk jQuj ds vuqlkj&**

**Þ'kSf{kd iz'kklu ,d ,slh lsok djus okyh xfrfof/k gS ftldsek/;e ls 'kSf{kd izfØ;k ds y{; izHkkodkjh <ax ls izkIr fd, tkrs gSaAß'kSf{kd iz'kklu,d ,slh izfØ;k gS ftlds }kjk lEcfU/kr O;fDr;ksa ds iz;klksa dk,dhdj.k rFkk mfpr lkexzh dk mi;ksx bl izdkj fd;k tkrk gS ftllsekuoh; xq.kks dk leqfpr fodkl gks ldsA**

**,l-,u- eq[kthZ ds vuqlkj Þ'kSf{kd iz'kklu oLrqvksa ds lkFk&lkFkekuoh; lk/kuksa dh O;oLFkk ls lEcfU/kr gS vFkkZr O;fDr;ksa ds feytqydj vPNk dk;Z djus ls lEcfU/kr gSA okLro esa bldk lEcU/k ekuoh;lthoksa ls vis{kkd`r vf/kd gS rFkk vekuoh; oLrqvksa ls de gSA**

**'kSf{kd iz'kklu dh vko';drk&**

**f'k{k.k laLFkkuksa esa iw.kZr% lQy iztkra= LFkkfir djus ds fy, ,oa'kSf{kd mn~ns';ksa dh izkfIr gsrq mÙke ,oa LoPN 'kSf{kd iz'kklu dk gksukvfr vko';d gSA blhfy, izR;sd f'k{kk laLFkkuksa esa ,d izeq[k dhfu;qfDr dh tkrh gS ftls ge iz/kkukpk;Z] izkpk;Z ,oa vf/k"Bkrk (Dean)vFkok foHkkxk/;{k ds in uke ls tkurs gSaA izLrqr 'kks/kdk;Z esa mPp ,oamPprj ek/;fed fo|ky;ksa ds izeq[k dks izkpk;Z in uke ls O;Dr fd;kx;k gSA**

**'kSf{kd iz'kklu dh vko';drk fuEufyf[kr dk;ksZa ,oa mn~ns';ksads :i esa gksrh gS&**

**¼1½ ekuoh; lalk/kuksa dk leqfpr mi;ksxA**

**¼2½ leUo; rFkk fu;a=.k djukA**

**¼3½ HkkSfrd lalk/kuksa dk vf/kdre mi;ksxA**

**¼4½ dk;Z{kerk esa o`f) djukA**

**¼5½ ewY;kadu djukA**

**¼6½ 'kSf{kd iztkrkaf=d :i iznku djukA**

**¼7½ 'kSf{kd y{;ksa dh igpku rFkk ifjHkkf"kr djukA**

**¼8½ 'kSf{kd mn~ns';ksa dh izkfIr djukA**

**¼9½ 'kSf{kd dk;ZØeksa dk fu;kstu djukA**

**¼10½ 'kSf{kd xq.koÙkk dks mUur djukA**

**3. 'kks/k i)fr**

##### **'kSf{kd 'kks/kdk;Z dh i)fr;k¡ (&**

##### **'kks/k i)fr] 'kks/k midj.k ,oa 'kks/k rduhd rhuksa 'kCnvyx&vyx gksrs gq, Hk ,d nwljs ls ?kfu"V :i esa lEcfU/kr gS vkSj'kks/kdk;Z esa lHkh dk mi;ksx gksrk gSA 'kks/k i)fr ,d O;kid vo/kkj.kkgS ftlds vUrxZr 'kks/k midj.k ,oa 'kks/k rduhd lfEefyr gSaA f'k{kkvuqlU/kku ds fo}kuksa us 'kS{kf.kd 'kks/k dh fof/k;k¡ bl izdkj crykbZ gS1&**

##### **¼1½ ,sfrgkfld 'kks/k fof/k&tks ,sfrgkfld vuqlU/kkuksa esa iz;qDr dhtkrh gSA**

##### **¼2½ iz;ksxkRed 'kks/k fof/k&tks ijh{k.k ;k izk;ksfxd vuqlU/kkuksa esaiz;qDr gksrh gSA**

##### **¼3½ O;k[;kRed 'kks/k fof/k&O;k[;kRed 'kks/k dk;ksZa esa tks fof/k;k¡viukbZ tkrh gS mUgsa xq.kkRed fof/k ,oaifjek.kkRed fof/k ds :i esa oxhZd`r fd;kx;k gSA**

##### **izLrqr 'kks/kdk;Z xq.kkRed 'kks/k i)fr ij vk/kkfjr gSA blesa'kks/kkFkhZa us izeq[k :i ls vxzfyf[kr fof/k;ksa dk iz;ksx fd;k gS&**

##### **¼1½ loZs{k.k i)fr ¼fo|ky; loZs{k.k½**

##### **¼2½ voyksdu i)fr ¼fo|ky; voyksdu½**

##### **¼3½ lk{kkRdkj i)fr ¼izkpk;Z lk{kkRdkj½**

##### **izLrqr 'kks/k dk;Z dh i)fr&**

##### **'kks/k dk;Z dks lQy cukus ds fy, fofHkUu 'kks/k fof/k;k¡ dke esaykbZ tkrh gSaA gsujh ysLVj fLeFk us fy[kk gS fd Þvuqla/kkukRed iznÙkksadks ,df=r djus o izfrosnu izLrqr djus dh vusd fof/k;k¡ ,oa lk/ku gSa]fdlh Hkh v/;;u dks dsoy ,d gh fof/k dk iz;ksx djus ls lQyrkiwoZd lapkfyr ugha fd;k tk ldrk gSAß blfy, blds fodkl dsfofHkUu lksikuksa ij fofHkUu i)fr;ksa dks iz;qDr fd;k tkrk gSA 'kks/kfof/kdSlh gks ;g nks i{kksa ij fuHkZj djrk gS&**

##### **¼1½ 'kks/k dk;Z dh izd`fr ,oa mn~ns';ksa dh izkfIr**

##### **¼2½ le; dh vof/k**

##### **'kks/k fof/k;ksa ds lEcU/k esa fofHkUu f'k{kk'kkL=h ,d er ugha gSaA'kSf{kd vuqla/kku fof/k;ksa dk oxhZdj.k mruk gh fofo/krk iw.kZ gS] ftrukfof/k \*'kCn\* ds vFkkZsa dks iz;qDr djuk tgk¡ \*fof/k\* ,d O;kid vo/kkj.kkgSA**

##### **izLrqr 'kks/k esa 'kks/kkFkhZ us fuEufyf[kr 'kks/k fof/k;ksa dk iz;ksx fd;kgS&**

##### **¼v½ o.kZukRed fof/k**

##### **¼c½ losZ{k.k fof/k**

##### **¼l½ voyksdu fof/k**

##### **¼v½ o.kZukRed fof/k&**

##### **;g fof/k f'k{kk ds 'kks/k dk;Z gsrq vR;f/kd yksdfiz; jgh gSA blfof/k }kjk fdlh ?kVuk ds rkRdkfyd Lrj ls lEcfU/kr lwpuk;sa izkIrdjus] tc Hkh laHko gks] rks [kksts gq, rF;ksa ls oLrqfu"B lkekU; fu"d"kZ**

##### **izkIr fd;s tk ldrs gSaA ;g fof/k dsoy laed laxzg rd lhfer ugha gS]cfYd vf/kd O;kid gSA blesa ekiu] oxhZdj.k] fo'ys"k.k] rqyuk vkfndk;Z lfEefyr gSaA ;s izdkj dh lwpukvksa ds mÙkj ,d= djus esa lgk;rkiznku djrh gSA**

##### **¼1½ fdlh pj ;k ifjfLFkfr esa fdlh n'kk ls lEcfU/kr D;k fLFkfr gS\**

##### **¼2½ mu Lrjksa dks ekun.Mksa ds vk/kkj ij ftuds lkFk orZeku n'kkvksadh rqyuk djuh gS] igpku djds ge D;k pkgrs gSa\**

##### **¼3½ nwljs ds vuqHko ;k lq>koksa ds vk/kkj ij laHko lk/kuksa dh[kkst djds dSls mn~ns';ksa dh izkfIr gks ldrh gS\**

##### **¼4½ o.kZukRed 'kks/k fof/k 'kSf{kd ?kVukvksa dh fo|eku fLFkfr dslanHkZ esa O;k[;k djrh gSA Nk=ksa] f'k{kdksa] vfHkHkkodksa vkSj fo'ks"kKksaesa fufeZr fopkj/kkjk] izpfyr izHkkoh izfØ;kvksa rFkk fodflr gksjgh ubZ fn'kkvksa dh O;k[;k djus esa 'kks/k fof/k lgk;d fl) gqbZgSA ;g fof/k ljy gS] rFkk f'k{k.k dk;Z lEcU/kh lq>kokRed vk¡dM+sljyrk ls izkIr fd;s tk ldrs gSaA**

##### **fo'ks"krk;sa&**

##### **¼1½ ,d le; esa blds }kjk vusd yksxksa ls lEcfU/kr 'kks/k dslaed@vk¡dM+s ,df=r dj ldrs gSaA**

##### **¼2½ bldk ,d fof'k"V mn~ns'; gksrk gSA**

##### **¼3½ Li"V ifjHkkf"kr leL;k ij blesa dk;Z gksrk gSA**

##### **¼4½ bldk v/;;u {ks= lef"V ;k U;kn'kZ rd gksrk gSA**

##### **¼5½ blesa leL;k ds lek/kku gsrq mi;ksxh lwpuk iznku djrs gSaA**

##### **¼6½ o.kZu vf/kdre 'kkfCnd gksrk gSA**

##### **¼7½ blds fy, fof'k"V fu;kstu vko';d gSA**

##### **¼8½ ;g xq.kkRed ;k la[;kRed nksuksa izdkj dk gks ldrk gSA**

##### **¼c½ losZ{k.k fof/k&**

##### **3-2 v/;;u izfØ;k**

**v/;;u {ks= lhrkef.k laHkkx gS A izR;sd ftys ls leku la[;k esa izkpk;ksZa dk p;u fd;kx;k gS ftudk fooj.k vxyh nksuksa rkfydkvksa eas iznf'kZr fd;k tk jgkgSA**

 **rkfydk Øekad&4-1**

 **'kkldh; izkpk;Z**

 **ftyk m-ek- fo|ky; gkbZLdwy**

 **;ksx**

 **uxjh; xzkeh.k uxjh; xzkeh.k**

**lhrkef.k 8 7 5 5 25**

**शिवहर 8 7 5 5 25**

**Mqejk 8 7 5 5 25**

**मुजफ्फरपुर 8 7 5 5 25**

 **;ksx 32 28 20 20 100**

 **rkfydk Øekad&4-2**

**v'kkldh; izkpk;Z**

 **ftyk m-ek- fo|ky; gkbZLdwy**

 **;ksx**

 **uxjh; xzkeh.k uxjh; xzkeh.k**

**lhrkef.k 8 7 5 5 25**

**शिवहर 8 7 5 5 25**

**Mqejk 8 7 5 5 25**

**मुजफ्फरपुर 8 7 5 5 25**

 **;ksx 32 28 20 20 100**

**fo'ys"k.k&**

**lhrkef.k laHkkx esa orZeku le; esa pkjksa ftyksa ds vUrxZr 412'kkldh; mPprj ek/;fed fo|ky; ¼gk;j lsd.Mjh Ldwy½ rFkk 403 mPp fo|ky; ¼gkbZLdwy½ gSA bu nksuksa izdkj dh laLFkkvksa dh dqy la[;k 815 gS rFkk bu lHkh esa izkpk;ksZa dh ijLFkkiuk dh xbZ gSA v/;k; prqFkZ esa U;kn'kZ p;u dh izfØ;k dk fooj.k fn;k x;k gSA blh izdkj v'kkldh; mPprj ek/;fed fo|ky; 276 rFkk gkbZ Ldwy 301 gSA 'kkldh; rFkk v'kkldh; mPprj ek/;fed rFkk gkbZLdwyksa dh dqy la[;k 1392 gSA vFkkZr~ v/;;u ds vUrxZr 1392 izkpk;Z gSaA buesa ls yxHkx 15 izfr'kr dqy 200 izkpk;ksZa dk p;u fun'kZu izfØ;k ds vk/kkj ij fd;k x;k gSA**

**izLrqr 'kks/k dk mn~ns'; 'kkldh; ,oa v'kkldh; izkpk;ksZa dh iz'kklfud leL;kvksa dk rqyukRed v/;;u djuk FkkA vr% dqy U;kn'kksZa esa ls cjkcj la[;k esa vFkkZr 100 'kkldh; ,oa 100 v'kkldh; izkpk;ksZa dh leL;kvksa dk v/;;u fd;k x;k gSA**

**rkfydk Øekad 5-1 ,oa 5-2 ds vk/kkj ij ;g Li"V gksrk gS fd mÙkjnkrk izkpk;ksZa dk oxhZdj.k ,oa foHkktu izR;sd ftys esa ,d leku uxjh; ,oa xzkeh.k {ks=ksa ds vk/kkj ij fd;k x;k gSA 'kkldh; ,oa v'kkldh; nksuksa izdkj ds izkpk;ksZa ds fy, leku iz'ukoyh ,oa lk{kkRdj izfØ;k viukbZ xbZ gSA dqy U;kn'kkZsa esa ls 'kkldh; mPprj ek/;fed Lrj rFkk gkbZLdwy Lrj ds izkpk;ksZa dh dqy la[;k ds vuqikr ds vk/kkj ij 60 ,oa 40 izkpk;ksZa dqy 100 dk v/;;u fd;k x;k gSA blh izdkj 100 v'kkldh; izkpk;ksZa esa ls 60 mPprj ek/;fed Lrj rFkk 40 gkbZLdwy Lrj ds izkpk;kZsa ls tkudkjh ,df=r dh xbZ gSA**

**v/;kiu dk;Z&**

**orZeku le; esa izR;sd izkpk;Z dks izfrfnu v/;kiu dk;Z Hkh djukiM+rk gSA Ldwy f'k{kk foHkkx ds funsZ'kkuqlkj de ls de yxHkx ,d?k.Vk rhl feuV izkpk;Z dks d{kk f'k{k.k dk;Z djuk iM+rk gSA;g Li"V gksrk gS fd 'kkldh; mPprj ek/;fed fo|ky;ksads izkpk;ksZa dks izfrfnu nks ihfj;M rFkk gkbZ Ldwy ds izkpk;ksZas dks rhuihfj;M izfrfnu d{kk f'k{k.k dk;Z djuk gksrk gSAblh izdkj v'kkldh; mPprj ek/;fed ,oa gkbZLdwy ds izkpk;ksZadks izfrfnu rhu ihfj;M vFkkZr yxHkx nks ?k.Vs d{kk f'k{k.k dk;Z djukiM+rk gSA izkpk;ksZa }kjk d{kk f'k{k.k djk;s tkus ds mn~ns'; dbZ gksrs gSa]**

**muesa ls dqN izeq[k bl izdkj gS&**

**¼1½ Nk=ksa ls O;fDrxr lEidZ gksuk**

**¼2½ f'k{k.k xfr fof/k;ksa dh v?kru tkudkjh gksukA**

**¼3½ vU; f'k{kdksa ds dk;ksZa dh tkudkjh gksukA**

**¼4½ vuq'kklu LFkkiuk esa lgk;d gksukA**

**¼5½ izkpk;Z ds izfr Nk=ksa dh f>>d nwj gksuk**

**¼6½ fo|ky; dh leL;kvksa dh tkudkjh gksukA**

**d{kk fujh{k.k dk;Z&**

**izkpk;Z dk nkf;Ro gksrk gS fd og izfrfnu d{kkvksa dk fujh{k.kdjs rkfd f'k{kdksa esa dk;Z ds izfr tx:drk cuh jgsA v/;;u ds }kjk;g Kkr gqvk gS fd izR;sd izkpk;Z izfrfnu ,d ?k.Vs dk le; fujh{k.kdk;Z djrs gSaA bl vof/k esa os d{kkvksa dk fujh{k.k] HkkSfrd lqfo/kkvksa dkfujh{k.k] 'kkyk ifjlj dk fujh{k.k rFkk lkQ lQkbZ dk fujh{k.k Hkh djrsgSaA**

**LVkQ ehfVax&**

**fo|ky;ksa dh leL;kvksa dh tkudkjh f'k{k.k O;oLFkk dh tkudkjhrFkk vkxkeh dk;ksZa ,oa ;kstukvksa dh tkudkjh ds fy, izkpk;Z dks viusLVkQ ds lkFk oSBdj ppkZ djuh gksrh gSA rkfydk Øekad 5%6 dsvoyksdu ls ;g Li"V gksrk gS fd 'kkldh; mPprj ek/;fed fo|ky;ksads 25 izkpk;Z lkIrkfgd ,oa 35 izkpk;Z ikf{kd ¼15 fnu esa ,d okj½ LVkQehfVax ysrs gS tcfd 'kkldh; gkbZLdwyksa ds 10 izkpk;Z lkIrkfgd ,o mek-ds 35 izkpk;Z ikf{kd LVkQ ehfVax ysrs gSaA ;g ehfVax f'k{k.k dk;Zdh vof/k ds i'pkr~ yh tkrh gSA lkekU; ppkZ ds vfrfjDr egRoiw.kZfu.kZ;ksa dh dk;Zokgh jftLVj esa fy[kh tkrh gSA**

**v'kkldh; f'k{k.k lLFkkvksa esa f'k{k.k dk;Z dks vf/kd egRo fn;ktkrk gS blfy, lkIrkfgd LVkQ ehfVax ugha djrs gSaA bl rkfydk ls;g Kkr gksrk gS fd v'kkldh; m-ek- fo|ky;ksa ds 25 izkpk;Z ikf{kdLVkQ ehfVax rFkk 35 izkpk;Z ekfld LVkQ ehfVax ysrs gSA v'kkldh;gkbZLdwyksa ds 10 izkpk;Z ikf{kd LVkQ ehfVax rFkk 30 izkpk;Z ekfldLVkQ ehfVax ysrs gSA ;s lHkh LVkQ ehfVax d{kk f'k{k.k dk;Z ds i'pkr~vk;ksftr dh tkrh gSA**

**mijksDr fooj.k ls ;g Li"V gksrk gS fd lHkh izkpk;Z fu;fer :I ls LVkQ ehfVax ysrs gSaA buesa ls 17-5 izfr'kr lkIrkfgd] 50 izfr'krikf{kd ,oa 32-5 izfr'kr izkpk;Z ekfld LVkQ ehfVax ysrs gSaA ekfldvFkkZr~ eghus esa ,d ckj LVkQ ehfVax v'kkldh; izkpk;ksZa }kjk vk;ksftrdh tkrh gSA**

**Hkze.k dk;Z&**

**rkfydk Øekad 5-6 ds }kjk ;g Kkr gksrk gS fd 'kkldh; mPprjek/;fed fo|ky;ksa ds lHkh izkpk;ksZa dks vius ladqy {ks= ds fo|ky;ksa esafu;fer :i ls Hkze.k djuk gksrk gSA bUgsa vius dk;Z {ks= ds vUnj]Cykd Lrj ,oa ftyk Lrj ij gksus okyh ehfVax ;k cSBdksa esa 'kkfey gksukiM+rk gSA bu lHkh izkpk;ksZa dks tkudkjh ,oa tu lquokbZ ds vk;kstuks esaHkh tkuk iM+rk gSA v/;;u ds vUrxZr p;fur lHkh izkpk;ksZa dks cksMZijh{kk M;wVh Hkh djuh gksrh gSA bl izfØ;k esa mUgsa vU; fo|ky;ksa dkdsUnzk/;{k cuk;k tkrk gS vkSj os bl vof/k esa viuh laLFkk ls nwj jgrsgSaA bl izdkj ;g fu"d"kZ izkIr gksrk gS fd 'kkldh; mPprj ek/;fedfo|ky;ksa ds izkpk;ksZa dks lnSo dk;Zjr ,oa tkx:d jguk iM+rk gSA**

**'kkldh; gkbZLdwy ds izkpk;ksZa dks Hkze.k dk;Z esa de le; nsukiM+rk gSA mUgsa tu lquokbZ esa ugha tkuk gksrk gSA fdUrq ijh{kk dk;ZM;wVh lHkh dks djuh iM+rh gSAv'kkldh; mPprj ek/;fed fo|ky;ksa esa 'kkyk ladqy ugha gksrs gSblfy, mUgsa vU; fo|ky;ksa dk Hkze.k ugha djuk gksrk gS fdUrq ckg;ehfVax ,oa tulEidZ dk;Z esa tkuk iM+rk gSA cksMZ ijh{kk M;wVh esa izk;%lHkh dks tkuk iM+rk gSA v'kkldh; gkbZLdwy ds izkpk;ksZa dks bu lHkhxfrfof/k;ksa esa tkus dh vko';drk ugha iM+rh gS fdUrq dHkh&dHkh cksMZijh{kk M;wVh djuh gksrh gSA**

**rkfydk Øekad 5-3 ds vk/kkj ij ;g fu"d"kZ izkIr gksrk gS fd 80izfr'kr izkpk;ksZa dks cksMZ ijh{kk M;wVh djuh gksrh gSA ftu 'kkldh;mPprj ek/;fed fo|ky;ksa dks 'kkyk ladqy cuk;k x;k gSA ogk¡ dsizkpk;ksZa dks lHkh dk;Z djus gksrs gSa vkSj os ges'kk O;Lr jgrs gSaA**

**Nk=ksa ds izos'k dh fLFkfr&**

**rkfydk Øekad 5-7 esa nks rF; ,d lkFk iznf'kZr fd, x;s gSaA blrkfydk ds fcUnq , ds }kjk ;g Kkr gksrk gS fd laHkkx ds 50 'kkldh;mPprj ek/;fed fo|ky;ksa rFkk 40 gkbZLdwyksa esa izos'k pkgus okys Nk=ksaesa lHkh dks izos'k fey tkrk gS tcfd 10 'kkldh; mPprj ek/;fedfo|ky;ksa ds izkpk;ksZa us ;g Lohdkj fd;k gS fd muds fo|ky;ksa eas lHkhpkgus okys Nk=ksa dk izos'k ugha fey ikrk gSA ;g fLFkfr dsoy uxjh;{ks= esa gSA 'ks"k mPprj ek/;fed ,oa gkbZ Ldwy ds 'kkldh; izkpk;ksZa usdgk gS fd muds ;gk¡ izos'k lEcU/kh dksbZ dfBukbZ ugha gSAv'kkldh; mPprj ek/;fed fo|ky;ksa ds 40 izkpk;ksZa us ;gLohdkj fd;k gS fd muds fo|ky; esa lHkh dks izos'k fey tkrk gSAtcfd 20 izkpk;Z ;g Lohdkj djrs gS fd muds fo|ky; esa lHkh pkgusokyksa dks izos'k ugha fey ikrk gSA ;s fo|ky; uxjh; {ks= esa fLFkr gSvkSj budh HkkSfrd ,oa ekuoh; lalk/ku csgrj gS ftlls vf/kdka'k Nk=buesa izos'k pkgrs gS fdUrq lcdks izos'k ugha fey ikrk gSA**

**Nk=ksa ds izos'k dk vk/kkj&**

**izR;sd fo|ky; viuh fLFkfr ds vk/kkj ij Nk=ksa ds izos'k dh ,dizfØ;k viukrk gSA izos'k gsrq VsLV ysuk] b.VjO;w ysuk] fiNyh d{kk dsizkIrkdksa ds vk/kkj ij esfjV cukuk lkekU; izfØ;k esa izHkko Mkyrs gSArkfydk Øekad 5%7 ds voyksdu ls ;g Kkr gksrk gS fd 77-5 izfr'krfo|ky;ksa esa esfjV ds vk/kkj ij izos'k fn;k tkrk gSA tcfd 22-5 izfr'krfo|ky;ksa esa VsLV ysdj izos'k fn;k tkrk gSA fdlh Hkh izkpk;Z us vkj{k.k]b.VjO;w ,oa flQkfj'k }kjk izos'k nsus dh ckr dks ugha Lohdkj fd;k gSA**

**izos'k lEcU/kh leL;k,¡&**

**rkfydk Øekad 5-8 ds , dkye dks ns[kus ls ;g Kkr gksrk gS fd'kkldh; mPprj ek/;fed fo|ky;ksa ds 35 izkpk;ksZa rFkk gkbZLdwy ds 8izkpk;ksZa ds le{k izos'k ds le; leL;k,¡ vkrh gS tcfd 'ks"k 25 gk;jlsd.Mjh izkpk;Z rFkk 32 gkbZLdwy ds izkpk;kZsa ds le{k izos'k lEcU/kh dksbZleL;k ugha vkrh gSA blh izdkj v'kkldh; mPprj ek/;fed fo|ky;ksaesa dsoy 20 esa izos'k lEcU/kh leL;k,¡ vkrh gSa tcfd 40 fo|ky;ksa esadksbZ leL;k ugha vkrh gSA v'kkldh; gkbZLdwyksa esa izos'k lEcU/khleL;k,¡ ugha vkrh gSAbl izdkj ;g fu"d"kZ izkIr gksrk gS fd 31-5 izfr'kr izkpk;ksZa dsle{k izos'k lEcU/kh leL;k,¡ vkrh gS tcfd 68-5 izfr'kr izkpk;ksZa dsle{k izos'k lEcU/kh dksbZ leL;k ugha vkrh gSAizos'k lEcU/kh leL;k,¡ uxjh; {ks= ds fo|ky;ksa ds izkpk;kZsa dsle{k vkrh gS pkgs os 'kkldh; gks ;k v'kkldh; gksA rkfydk Øekad 5%7ds fcUnq , ds }kjk ;g Kkr gksrk gS fd 15 izfr'kr fo|ky;ksa esa lHkhbPNd Nk=ksa dks izos'k ugha feyikrk gS rks muesa vf/kd leL;k,¡ vkrhgSA xzkeh.k {ks= ds 'kkldh; ,oa v'kkldh; fo|ky;ksa ds izkpk;kZsa ds le{kizos'k lEcU/kh leL;k,¡ izk;% ugha vkrh gSA**

**izos'k lEcU/kh leL;kvksa ds Lo:i&**

**rkfydk Øekad 5-8 ds fcUnq , ds voyksdu ls ;g Kkr gksrk gSfd 31-5 izfr'kr izkpk;ksZa ds le{k izos'k lEcU/kh leL;k,¡ mifLFkr gqbZFkhA ;s leL;k,¡ jktuSfrd noko rFkk LFkkuh; lekt dk noko ds :i esamifLFkr gqbZA 7-5 izfr'kr izkpk;ksZa us jktuSfrd noko rFkk 24 izfr'krizkpk;ksZa us LFkkuh; lekt ds ncko dks leL;k ekuk gSA mUgsa izos'k dsle; bu nksuksa leL;kvksa dk lkeuk djuk iM+k gSA ;s nksuksa leL;k,¡feyh tqyh gS vkSj yxHkx ,d tSlh gSA izkpk;ksZa dks bu nksuksa fLFkfr;ksa lsrkyesy fcBkuk gksrk gS rFkk Lofoosd ds vk/kkj ij lgh fu.kZ; ysukiM+rk gSA**

**orZeku le; esa esa i;kZIr la[;k esa 'kkldh; ,oav'kkldh; mPprj ek/;fed fo|ky; ,o gkbZLdwy gS] blfy, lekU;:i ls fo|ky;ksa dks izos'k esa dfBukbZ ugha vkrh gSA fdUrq mRd`"Vfo|ky;ksa esa lHkh pkgus okys Nk=ksa dks izos'k ugha feyikrk gSA bufo|ky;ksa esa izos'k gsrq VsLV fy;k tkrk gS vkSj esfjV ds vk/kkj ij izos'kfn;k tkrk gSA ftlls dqN Nk= izos'k ugha ikrs gSaA ,sls Nk=ksa }kjkflQkfj'k ,oa noko cuk;k tkrk gS ftls izkpk;Z viuh lw>cw> ,oa foosdds }kjk leL;k gy djrs gSaA laHkkx ds izR;sd ftys esa vaxzsth ek/;e dsmRd`"V ,oa Lo'kklh v'kkldh; fo|ky; Hkh gS tksfd fof'k"V lfefr;ksa}kjk lapkfyr fd, tkrs gS muesa izos'k dfBukbZ ls feyrk gS buesa izkpk;Zdk nkf;Ro de jgrk gS cfYd lfefr ds inkf/kdkjh izos'k izfØ;k dkvf/kd fu;af=r djrs gSaA**

**f'k{kdksa ls lEcfU/kr leL;k,¡&**

**fo|ky;ksa dh leLr xfrfof/k;ksa dk vk/kkj f'k{kd gksrs gSaA laLFkkesa ;fn Nk= la[;k esa vk/kkj ij i;kZIr 'kS{kf.kd LVkQ gksrk gS muesai;kZIr 'kS{kf.kd ;ksX;rk gS vkSj os fu;fer :i ls dk;Z ikyu djrs gS rkslaLFkk dk lapkyu lqpk: :i ls gksrk jgrk gS vkSj izkpk;Z dks cgqr deiz'kklfud leL;kvksa dk lkeuk djuk iM+rk gSA ,slk u gksus ij mUgsadbZ izdkj dh leL;kvksa dk lkeuk djuk iM+rk gSA'kks/kkFkhZa us bl lEcU/k esa izkpk;kZsa ls fuEu fcUnqvksa ds vk/kkj ijtkudkjh izkIr dh gS&**

**¼v½ f'k{kdksa dh i;kZIr la[;k**

**¼c½ fu;fer :i ls fo|ky; vkuk**

**¼l½ iwjs le; rd fo|ky; esa mifLFkr jgukA**

**¼n½ fu/kkZfjr dk;Z dks izfrfnu iw.kZ djukA**

**¼b½ f'k{kdksa dk vkilh lEcU/kA**

**uxjh; ,oa dLckbZ {ks=ksads fo|ky;ksa esa budh la[;k i;kZIr gS fdUrq lqnwj xzkeh.k vapyksa dsfo|ky; esa budh la[;k i;kZIr ugha gSA bl izdkj ds 07 mPprjek/;fed fo|ky; rFkk 09 gkbZLdwy gS ftUgsa i;kZIr la[;k esa 'kS{kf.kdmiyC/k ugha gSA bl izdkj ;g fu"d"kZ izkIr gksrk gS 'kkldh; mPprj ek/;fed rFkk gkbZLdwyksa esa i;kZIr f'k{kd gSrFkk 16 izfr'kr 'kkkykvksa esa i;kZIr ugha gSArkfydk Øekad 5-10 esa ;g n'kkZ;k x;k gS fd 'kS{kf.kd LVkQ esavkil esa dSls lEcU/k gSA 'kkldh; mPprj ek/;fed fo|ky;ksa esa 40izfr'kr ,oa gkbZLdwyksa esa 27 izfr'kr 'kS{kf.kd LVkQ esa lg;ksxiw.kZ lEcU/kgSA tcfd gk;j lsd.Mjh ds 20 izfr'kr ,oa gkbZLdwy ds 13 izfr'krf'k{kdksa ds e/; lkekU; O;kogkfjd lEcU/k gSA bZ";kZtud ,oa izfr}fUnrkiw.kZ lEcU/k fdlh Hkh laLFkk esa ugha ik;k x;k gSA**

**v'kkldh; mPprj ek/;fed fo|ky; rFkk gkbZLdwyksa esa lHkhtxg i;kZIr 'kS{kf.kd LVkQ gSA f'k{kd fu;fer :i ls fo|ky; vkrs gSavkSj iwjs le; rd fo|ky; eas mifLFkr jgrs gSaA izkpk;ksZa }kjk tks dk;Zfu/kkZfjr fd;k tkrk gSA mls os iw.kZ djrs gSaA lkekU;r;k v'kkldh;fo|ky;ksa esa dk;Zjr 'kS{kf.kd LVkQ LFkkuh; gksrk gSA f'kf{kr csjkstxkjhdh fLFkfr esa os de osru ;k ekuns; ij dk;Z djus dks rS;kj jgrs gSaAizkpk;Z vkSj lapkydks dk mu ij iw.kZ fu;=a.k jgrk gSA muesa vkilhlEcU/k lg;ksx iw.kZ jgrk gSA**

**4. vk¡dMksa dk izLrqrhdj.k] fo'ys"k.k ,oa vFkkZiu**

**lzksr&O;fDrxr losZ{k.k**

**mijksDr lHkh mik; fdlh u fdlh :i ls iz'kklfud leL;kvksads fujkdj.k esa izkpk;ksZa }kjk fd, tkrs gSA mDr rkfydk ds vuqlkj 15'kkldh; ,oa 67 v'kkldh; izkpk;Z vius LVkQ dh ehfVax cqykrs gSa] ppkZdjrs gSa vkSj viuh leL;k dk fujkdj.k dj ysrs gSaA 43 'kkldh; izkpk;Z,oa 17 v'kkldh; izkpk;Z f'k{kd vfHkHkkod la?k ls ppkZ djds leL;kdk lek/kku djrs gSaA buesa vf/kdka'k leL;k,¡ Nk=ksa ls lEcfU/kr gksrhgSA**

**'kkldh; mPprj ek/;fed fo|ky;ksa esa SMDC dk xBu fd;ktkrk gS tksfd O;oLFkk ,oa fodkl ds fy, gh cukbZ tkrh gSA ;g lfefrv'kkldh; fo|ky;ksa esa ugha gksrh gSA 'kkldh; laLFkkvksa ds 15 izkpk;ZSMDC dh lgk;rk ls leL;k lqy>krs gSaA 'kkldh; izkpk;ksZa esa ls dsoy7 izkpk;Z us ;g cryk;k gS fd os iapk;r izfrfuf/k;ksa ,oa dHkh&dHkh mPpvf/kdkfj;ksa ls feydj leL;k lek/kku djrs gSA Nk= laxBuksa ;k Nk=la?kksa ls ppkZ djds 13 'kkldh; izkpk;Z ,oa 16 v'kkldh; izkpk;Z viuhleL;kvksa dk fujkdj.k djrs gSaA iwoZ of.kZr lHkh mik; ldkjkRed mik;gSA izkpk;Z vius foosd ds vuqlkj] le; ,oa ifjfLFkfr ds vuqlkj bumik;ksa dh viukrs gSa vkSj viuh O;oLFkk dks cuk;s j[krs gSaA**

**v'kkldh; laLFkkvksa ds izkpk;ksZ dh fo'ks"k leL;k,¡&**

**'kkldh; ,oa v'kkldh; mPprj ek/;fed rFkk gkbZLdwy dh dk;Ziz.kkyh yxHkx ,d leu gksrh gSA fdUrq LFkkiuk LVkQ] HkkSfrd lqfo/kk,¡]osruHkÙksa ,oa lqfo/kkvksa dh n`f"V ls cgqr vUrj gksrk gSA bu v'kkldh;laLFkkvksa dh LFkkiuk iathd`r lfefr;ksa }kjk dh tkrh gSA ftuesalapkyd] v/;{k lfpo] dks"kk/;{k vkfn vusd vf/kdkjh gksrs gS tks fdfo|ky; ds izkpk;Z ,oa vU; LVkQ ij fu;a=.k j[krs gSA buls Hkjiwjesgur djokbZ tkrh gS fdUrq osru 'kklu }kjk fu/kkZfjr fu;eksa ls cgqrde fn;k tkrk gSA deZpkfj;ksa ,oa f'k{kdksa dh LFkkiuk izk;% vLFkk;h gksrhgSA vr% budh fuEufyf[kr leL;k,¡ fo'ks"k gksrh gSa tksfd 'kkldh;fo|ky;ksa esa ugha gksrh gSA**

**¼1½ 'kkldh; fu;eksa ds vuqlkj osru ugha feyukA**

**¼2½ le; ij osru Hkqxrku ugha djukA**

**¼3½ v/;kidksa dks mfpr lEeku ugha nsukA**

**¼4½ fo|ky; ds izR;sd dk;Z esa gLr{ksi djukA**

**¼5½ fo|ky; dh lEifÙk dk futh mi;ksx djukA**

**¼6½ deZpkfj;ksa ij vuqfpr ncko cukukA**

**¼7½ v;ksX; O;fDr;ksa dh fu;qfDr djukA**

**¼8½ i{kikr iw.kZ O;ogkj djukA**

**¼9½ fo|ky; dk 'kS{kf.kd ds xq.koRrk dks c<+kus dk iz;kl ugha djukA**

**¼10½ fo|ky; esa HkkSfrd lqfo/kkvksa dh mfpr O;oLFkk ugha djukA**

**¼11½ Nk=ksa ds vuqikr esa f'k{kdksa dk u gksukA**

**¼12½ fo|ky; ifjlj mi;qDr u gksukA**

**mijksDr lHkh fLFkfr;ksa ds ckjs esa v'kkldh; izkpk;ksZa us foLrkjiwoZd cryk;k gSA ;s lHkh fLFkfr;k¡ iz'kklfud leL;k,¡ fodflr djrh gSftudk lkeuk v'kkldh; izkpk;ksZa dks djuk iM+rk gSaA ;s ,slh leL;k,¡gS ftudk fujkdj.k f'k{kk lfefr gh dj ldrh gS ftu ij vf/kd/kujkf'k dh vko';drk gksrh gSA tcfd v'kkldh; f'k{k.k laLFkk,¡ de[kpZ djds mudh f'k{kk lfefr;k¡ ,slk pkgrh gSA blfy, v'kkldh;fo|ky;ksa ds izkpk;Z bPNk u j[krs gq, Hkh mudk lg;ksx nsrs**

**5. fu"d"kZ ,oa 'kSf{kd fufgrkFkZ**

**mijksDr lHkh rF; izkpk;ksZa dh iz'kklfud leL;kvksa ds dkj.k gSA,slk lHkh mÙkjnkrk Lohdkj djrs gS fdUrq O;fDrxr fopkj/kkjk dsvuqlkj bu dkj.kksa dh xgurk ij vyx&vyx er fn, gSA fcUnq Øekad5 eas fyf[kr dkj.k dks 35&35 'kkldh; ,oa v'kkldh; izkpk;ksZa us lclsegRoiw.kZ dkj.k ekuk gSA blds ckn fcUnq Øekad 2 dks 25&25 'kkldh;,oa v'kkldh; izkpk;ksZa us Lohdkj fd;k gSA budk dFku gS fd izkpk;ksZa esaO;kogkfjd n`f"Vdks.k dh ek=k cgqr gksuh pkfg,A ;fn ;g deh gS rksiz'kklfud leL;k,¡ vf/kd gksxhAorZeku le; esa izkpk;Z O;k[;krk vkSj f'k{kd lHkh ds ikl i;kZIr,oa yxHkx ,d leku 'kS{kf.kd ;ksX;rk gksrh gSA blfy, ;ksX;rk dkvfHkeku gkuk dksbZ ek;us ugha] j[krk gSA tgk¡ rd in dk vfHkeku ,oalEeku dh ckr gS rks ;g euq"; dk LoHkko gS ftls lHkh Lohdkj djrsgSaA fdUrq iz'kklfud leL;kvksa ds dkj.k ds :i esa izkpk;Z ugha ekurs gSaAbl lUnHkZ esa izkpk;ksZa dk vuqHko de gksuk vko';esu iz'kklfudleL;kvksa dk dkj.k 17 'kkldh; ,oa 23 v'kkldh; izkpk;ksZa us Lohdkjfd;k gSAfcUnq Øekad 6 ,oa 7 esa vafdr dkj.k ckº; dkj.k gSA ftu ijizkpk;ksZa ,oa vU; 'kS{kf.kd LVkQ dk fu;=a.k ugha gksrk gSA fdUrq ;s dkj.kizkpk;ksZa dh iz'kklfud leL;kvksa dks c<+k nsrs gS vkSj laLFkk ds lqpk:lapkyu esa ck/kk igq¡pkrs gSA**

**6. lanHkZ**

**पुस्तकालय विज्ञान के पाँच नियम। विकिपीडिया. (10 सितंबर, 2017 को एक्सेस किया गया)**

**कॉनवे, लिन सिलिपिग्नी, और इक्सेल एम। फैनियल। 2014. रंगनाथन को फिर से व्यवस्थित करना: उपयोगकर्ता के व्यवहार को बदलना, प्राथमिकताएं बदलना। डबलिन, ओएच: ओसीएलसी**

**यूएससी यूनिवर्सिटी ऑफ साउथ कैलिफोर्निया, मार्शल स्कूल ऑफ बिजनेस। डॉ. एस.आर. रंगनाथन के पुस्तकालय विज्ञान के पाँच नियम। (17 सितंबर, 2017 को एक्सेस किया गया)**

**एस्पे, रॉन। क्या पुस्तकालय विज्ञान के मूल 5 नियम एक डिजिटल दुनिया में बने रहते हैं? (20 सितंबर, 2017 को एक्सेस किया गया)**

**एस. आर. रंगनाथन। पुस्तकालय विज्ञान और वैज्ञानिक विधि।2019**

**कवालेक, अन्ना। (2013)। पुस्तकालय और सूचना विज्ञान आधारित स्पेनिश वैज्ञानिक प्रकाशन 2000 से 2010 में अनुसंधान के रुझान। पुस्तकालय और सूचना विज्ञान के मलेशियाई जर्नल, वॉल्यूम। १८, संख्या २: १-१३**

**क्रेसवेल, जे.डब्ल्यू., और क्रेसवेल, जे.डी. (२०१८)। अनुसंधान डिजाइन: गुणात्मक, मात्रात्मक और मिश्रित तरीके दृष्टिकोण।**

**कॉनवे, एल.एस.,रेडफोर्ड, एम.एल., और पॉवेल, आर.आर. (२०१६)। पुस्तकालय और सूचना विज्ञान में अनुसंधान के तरीके, छठा संस्करण। ऑक्सफोर्ड: पियर्सन एजुकेशन।**

**रंगनाथन, एस.आर.(१९३१)। पुस्तकालय विज्ञान के पाँच नियम। नई दिल्ली: मद्रास पुस्तकालय संघ**

**वैन, डी.डब्ल्यू., और मोस्ले, पी.ए. (२०१२)। पुस्तकालय प्रबंधन की चुनौती: भावनात्मक जुड़ाव के साथ अग्रणी। अमेरिकन लाइब्रेरी एसोसिएशन।**

**सीमिलर, सी।, और ग्रेस, एम। (२०१६)। जेनरेशन Z कॉलेज जाता है। सैन फ़्रांसिस्को, सीए: जोसी-बास**

**ग्लोबलस्टिलमैन, डी., और स्टिलमैन, जे. (२०१७)। जेन जेड @ वर्क: अगली पीढ़ी कैसे कार्यस्थल को बदल रही है। न्यूयॉर्क: हार्पर कॉलिन्स प्रकाशक**

**स्नैवली, एल. (२०१२)। छात्र जुड़ाव और अकादमिक पुस्तकालय। सांता बारबरा, कैलिफ़ोर्निया: पुस्तकालय असीमित, एबीसी-सीएलआईओ, एलएलसी की एक छाप।**

**सनबोर्न, एल. (२०१७)। जेंडर मुद्दे और पुस्तकालय: अभिनव कार्यक्रमों और संसाधनों के मामले का अध्ययन। न्यू जर्सी: मैक फ़ारलैंड**

**निकोलसन, के. (२०१७)। सार्वजनिक पुस्तकालयों में नवाचार: अंतर्राष्ट्रीय पुस्तकालय अभ्यास से सीखना। कैम्ब्रिज, एमए: चांडोस पब्लिशिंग**

 **रेंडीना, डी.एल. (२०१७)। पुस्तकालय रिक्त स्थान की पुनर्कल्पना करना: किसी भी बजट पर अपने स्थान को रूपांतरित करें। पोर्टलैंड, ओरेगन: इंटरनेशनल सोसाइटी फॉर टेक्नोलॉजी इन एजुकेशन।**

 **मिलर, लौरा न्यूटन। (2018)। विश्वविद्यालय समुदाय सगाई और सामरिक योजना प्रक्रिया। साक्ष्य आधारित पुस्तकालय और सूचना अभ्यास, 13(1), 4-17.**